



## **KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ**

### **TABİAT TURİZMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ**

### **2024 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

<b>BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU</b> .....	<b>3</b>
<b>1- GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>4</b>
1.1-Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası .....	4
1.2-Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	5
1.3-Birime İlişkin Bilgiler .....	7
1.3.1-Fiziki Yapı .....	7
1.3.2-Teşkilat Yapısı .....	7
1.3.3- İnsan Kaynakları .....	8
<b>2- AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>10</b>
2.1- Temel Politikalar ve Öncelikler .....	10
2.2- Merkezin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler .....	10
<b>3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>12</b>
3.1-Faaliyet ve Proje Bilgiler .....	12
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	16

### BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Kastamonu Üniversitesi Tabiat Turizmi Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak, 2024 yılı faaliyet raporumuzu sunmaktan büyük bir memnuniyet duyuyorum. Merkezimiz, tabiat turizmi alanında uzmanlaşmış bir araştırma ve uygulama merkezi olarak, Kastamonu'nun zengin doğal kaynaklarını ve biyolojik çeşitliliğini koruma, tanıtma ve sürdürülebilir turizm faaliyetleri ile bölgesel kalkınmaya katkı sağlama amacıyla kurulmuştur.

Merkezimiz, tabiat turizmi alanında yenilikçi projeler geliştirerek, Kastamonu Üniversitesi'ni ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir merkez haline getirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, öğrencilerimize, bölge halkına ve turistlere yönelik eğitim programları düzenleyerek, tabiat bilincini artırmayı ve sürdürülebilir turizm projeleri geliştirerek bölgenin turizm potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlıyoruz.

Merkezimiz, tabiat turizmi ile ilgili bilimsel araştırmalar yaparak, bu alanda yeni bilgiler üretmekte ve mevcut bilgileri güncellemektedir. Ayrıca, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve diğer üniversiteler ile iş birliği yaparak, tabiat turizmi alanında ortak projeler yürütmekteyiz.

Bu çalışmalarımızla hem akademik dünyaya hem de bölgesel kalkınmaya önemli katkılar sağlamayı hedefliyoruz. Merkezimiz akademik araştırmaların yanı sıra, tabiat turizmi alanında düzenlediği etkinlikler ve projelerle de bilinirliğe sahiptir. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz Turizmi Turizm temalı “24. Ulusal Turizm Kongresi” gibi etkinliklerle, sadece Kastamonu’da değil aynı zamanda bölge coğrafyasında da tabiat turizmi potansiyelini ön plana çıkarmayı başardık.

Merkezimiz, üç akademik personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkez müdürü olarak görev yapan Doç. Dr. Hasan Evrim ARICI, müdür yardımcıları Dr. Öğr. Üyesi Çağdaş AYDIN ve Dr. Öğr. Üyesi Dilara Eylül KOÇ ile birlikte tabiat turizmi alanında önemli çalışmalara imza atmaktayız.

Merkezimiz, tabiat turizmi alanında yapılacak çalışmaların etkinliğini artırmak, bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda projeler geliştirmek ve uygulamak amacıyla çeşitli araştırma ve geliştirme hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde birçok bilimsel yayın ve proje gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde düzenlediğimiz kongreler ve diğer etkinliklerle, tabiat turizmi alanında farkındalık yaratmayı başardık. Ayrıca, turizm alanında Q1 ve Q2 dergilerde beş adet yayın yaparak, akademik alanda da önemli katkılar sağladık. Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, raporumuzun yükseköğretim sisteminin gelişmesine ve tabiat turizmi alanında sürdürülebilir projelerin hayata geçirilmesine katkı sağlamasını dilerim.

Saygılarımla,

Doç. Dr. Hasan Evrim ARICI

Tabiat Turizmi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü

## GENEL BİLGİLER

### 1.1-Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası

#### Misyon

Kastamonu Üniversitesi Tabiat Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi, doğa turizmi alanında uzmanlaşmış bir araştırma ve uygulama merkezidir. Merkezimiz, Kastamonu'nun zengin doğal kaynaklarını ve biyolojik çeşitliliğini koruma, tanıtmaya ve sürdürülebilir turizm faaliyetleri ile bölgesel kalkınmaya katkı sağlama amacıyla kurulmuştur.

#### Vizyon

Kastamonu Üniversitesi'ni doğa turizmi alanında ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir merkez haline getirmektir. Bu doğrultuda, yenilikçi projeler geliştirerek, doğa turizmi potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

#### Kalite Politikası

Üniversitemizin misyon, vizyon, temel değerler ve hedeflerine bağlı kalmak kaydıyla,

- Araştırma ve Geliştirme: Doğa turizmi ile ilgili bilimsel araştırmalar yaparak, bu alanda yeni bilgiler üretmek ve mevcut bilgileri güncellemek.
- Eğitim ve Bilinçlendirme: Öğrencilere, bölge halkına ve turistlere yönelik eğitim programları düzenleyerek, doğa bilincini artırmak.
- Proje Geliştirme: Sürdürülebilir turizm projeleri geliştirerek, bölgenin turizm potansiyelini artırmak ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlamak.
- İş Birlikleri: Yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve diğer üniversiteler ile iş birliği yaparak, doğa turizmi alanında ortak projeler yürütmek.

Birim kalite politikamızı oluşturmaktadır. Ayrıca, Kastamonu Üniversitesi Tabiat Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak, doğa turizmi alanında yaptığımız çalışmalar ile hem akademik dünyaya hem de bölgesel kalkınmaya önemli katkılar sağlamayı hedefliyoruz. Doğal kaynaklarımızı koruyarak, sürdürülebilir turizm faaliyetleri ile gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak en temel hareket noktalarımızdan bir tanesidir.

### 1.2-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Merkezin yönetim organları yetki, görev ve sorumlulukları “Kastamonu Üniversitesi Tabiat Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği”nde yer almaktadır. (Bknz. <https://www.mevzuat.gov.tr/anasayfa/MevzuatFihristDetayIframe?MevzuatTur=8&MevzuatNo=38517&MevzuatTertip=5>)

#### • Birim Müdürü

Müdür, Merkezin genel çalışmaları esas alınarak, Üniversitede görev yapan, Merkezde yürütülen faaliyetler konusunda bilgi ve deneyim sahibi olan öğretim üyeleri arasından, Rektör tarafından üç yıl süre ile görevlendirilir. Görev süresi biten Müdür yeniden görevlendirilebilir. Müdürün bulunmadığı zamanlarda, müdür yardımcılarında biri, Müdüre vekâlet eder. Vekâlet süresi altı ayı aştığı takdirde yeni bir Müdür görevlendirilir. Müdür, çalışmalarından Rektöre karşı sorumludur.

Müdür, çalışmalarında kendisine yardımcı olmak üzere Üniversite öğretim elemanları arasından iki kişiyi müdür yardımcısı olarak görevlendirilmek üzere Rektörün onayına sunar. Müdürün görev süresinin dolması ya da herhangi bir sebeple görevinden ayrılması halinde, Müdür yardımcılarının görevi de sona erer.

#### **Müdürün görevleri;**

- a) Merkezi temsil etmek.
- b) Yönetim Kurulu ile Danışma Kuruluna başkanlık etmek.
- c) Yönetim Kurulunun toplantı gündemini belirlemek ve Yönetim Kurulunu toplantıya çağırarak.
- ç) Merkezde oluşturulan çalışma gruplarının etkinliklerini düzenlemek, yürütmek, denetlemek.
- d) Yönetim Kurulunun karara bağladığı çalışma raporlarını ilgililere sunmak ve sonuçlandırmak.
- e) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- f) Merkezin yıllık etkinlik raporunu Rektöre sunmak.

#### • Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu; Müdür, müdür yardımcıları ve Merkezin faaliyet alanlarıyla ilgili çalışmalarda bulunan Üniversite öğretim elemanları arasından Müdürün önerisi üzerine üç yıl süreyle Rektör tarafından görevlendirilen iki kişi ile birlikte toplam 5 üyeden oluşur. Görev süresi biten üyeler

yeniden görevlendirilebilir. Görev süresi dolmadan görevden ayrılan üyenin yerine, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı usulle yeni bir üye görevlendirilir.

Yönetim Kurulu, her dönem en az bir defa olmak üzere Müdürün gerekli gördüğü durumlarda toplanır. Yönetim Kurulu, Müdürün çağrısı üzerine salt çoğunlukla toplanır ve kararlar oy çokluğu ile alınır. Kararlar, karar defterine tarih ve sıra numarası ile yazılır. Oyların eşitliği halinde Müdürün kullandığı oy yönünde çoğunluk sağlanmış kabul edilir. Yönetim Kurulu karar alırken, Danışma Kurulundan gelen görüş, öneri ve tespitleri de değerlendirir.

### **Yönetim Kurulunun görevleri**

Yönetim Kurulunun görevleri şunlardır:

- a) Merkezin çalışmaları ile ilgili plan ve programların hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak.
- b) Merkezde kurulacak çalışma gruplarını oluşturmak.
- c) Merkez çalışmaları ile ilgili araştırma, inceleme, derleme ve yayın konularındaki projeleri değerlendirmek.
- ç) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında yurt içi ve yurt dışı kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde amaç ve görevlerine uygun proje, araştırma ve incelemeleri değerlendirmek ve izlemek.
- d) Merkezin yıllık etkinlik raporunu hazırlamak.
- e) Müdürün veya üyelerin önereceği diğer konuları görüşüp karara bağlamak

#### **• Danışma Kurulu**

Danışma Kurulu, Merkezin çalışmaları ile ilgili konularda bilgi ve deneyimi olan öğretim elemanlarından ve en fazla 5 üyeden oluşur. Danışma Kurulu üyeleri, Müdür tarafından önerilir ve Rektör tarafından üç yıl için görevlendirilir. Üyelik süresi tamamlanan üye yeniden görevlendirilebilir. Üyeliğin herhangi bir sebeple boşalması halinde kalan süreyi tamamlamak üzere aynı usulle yeni üye görevlendirilir.

Merkezin faaliyetleri hakkında görüş bildiren Danışma Kuruluna Müdür başkanlık eder. Danışma Kurulu yılda en az bir kez Müdürün çağrısı ile toplanır.

Birimin danışma kurulu, merkezin stratejik hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak bilgi ve deneyim sunar. Kurulun görev ve sorumlulukları, merkezin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde tabiat turizmi alanında faaliyet göstermesini sağlamak için kritik öneme sahiptir.

Yönetim organlarına ek olarak merkezde Birim Kalite Komisyonu da yer almaktadır. Görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

### • Birim Kalite Komisyonu

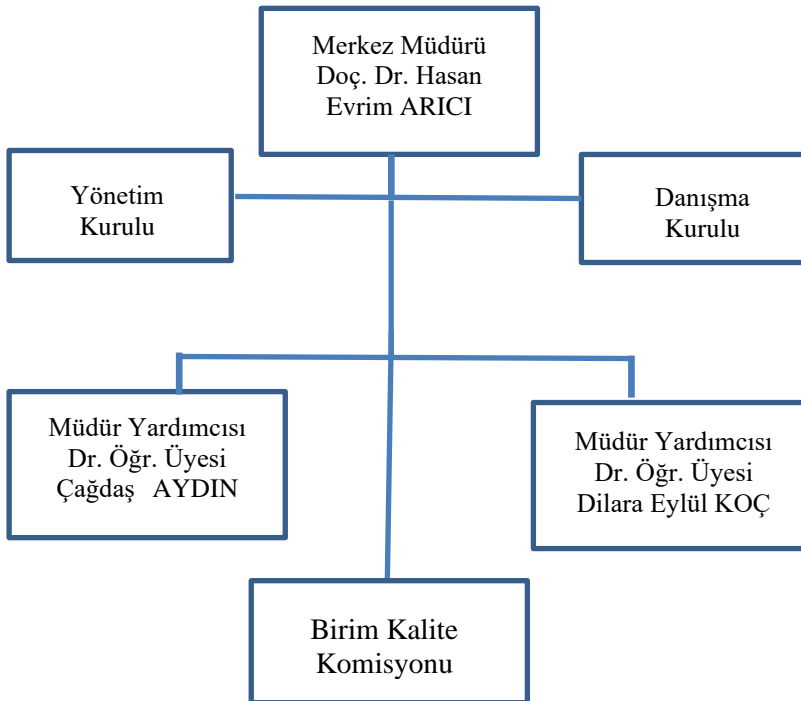
Birim kalite komisyonu, merkezin faaliyetlerinin kalitesini artırmak ve sürekli iyileştirmeyi sağlamakla görevlidir. Komisyon, merkezin hizmet ve operasyonel süreçlerini denetler, kalite standartlarını belirler ve uygulamaların bu standartlara uygunluğunu izler. Ayrıca, iç denetimler yaparak performansı değerlendirir, iyileştirme fırsatlarını belirler ve bu doğrultuda eylem planları geliştirir. Birimler arası iş birliğini teşvik eder, kalite yönetim sisteminin etkinliğini artırmak için eğitim ve danışmanlık sağlar ve personelin kalite odaklı bir kültür geliştirmesine destek olur. Komisyon aynı zamanda kalite politikalarının belirlenmesine katkıda bulunur, kalite güvence süreçlerini yönetir ve yönetim kuruluna düzenli olarak rapor sunar.

### 1.3-Birime İlişkin Bilgiler

#### 1.3.1- Fiziki Yapısı

Birim Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi Binası içerisinde faaliyet göstermektedir.

#### 1.3.2- Teşkilat Yapısı



### 1.3.3- İnsan Kaynakları

Merkez faaliyet dönemi sonunda üç akademik personel ile görevini sürdürmektedir. Merkez müdürü Turizm Fakültesi Turizm İşletmeciliği bölümü öğretim üyelerinden Doç. Dr. Hasan Evrim ARICI, müdür yardımcıları aynı bölümde görev yapan Dr. Öğr. Üyesi Çağdaş AYDIN ve Turizm Rehberliği bölümünde görev yapan Dr. Öğr. Üyesi Dilara Eylül KOÇ'tur.

### 1.3.4- Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Merkezin araştırma ve geliştirme hizmetleri aşağıda sıralanmıştır.

- a) Üniversitenin İhtisaslaşma konularından biri olan tabiat turizmi alanında yapılacak çalışmaların etkinliğini artırmak.
- b) Tabiat turizmi alanlarına ilişkin araştırma, geliştirme ve tasarım projelerinin çağdaş ve nitelikli düzeyde gerçekleşmesi ve yaygınlaşması için gerekli önlemleri almak.
- c) Bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda tabiat turizmi projelerinin tasarım ve uygulama aşamalarında koordinatörlük yapmak, danışmanlık hizmeti vermek; ulusal ve uluslararası bağlamda turizm olaylarında örgütlenme, olanak yaratma, uygulama konularında girişimde bulunmak ve uygulamaları gerçekleştirmek.
- ç) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında tabiat turizminin kuramsal ve uygulamaya ilişkin alanlarında aktif her düzeyde araştırmacılar ve öğrencilere yönelik eğitim ve öğretim programları, bilimsel-sanatsal projeler, konferanslar, konserler, kurslar, çalıştaylar, söyleşiler, seminerler, dinletiler, ulusal ve uluslararası kongreler, sempozyumlar, festivaller, bienaller, sergiler, yaz ve kış okulları, bilimsel-sanatsal proje yarışmaları gibi etkinlikler düzenlemek, bu tür etkinliklerde, çalışmalara ilişkin belge, sertifika vermek ve etkinliklerle ilgili yayınlar oluşturmak ve Merkezin gereksinim duyduğu alanlarda gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği yapmak.
- d) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında araştırmacılara, projelerini gerçekleştirme ve diğer çalışma ve sunum olanaklarını sağlamak, bu olanakların oluşturulması için gerekli girişimlerde bulunmak; bu amaç doğrultusunda gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği yapmak.
- e) Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrencilerin araştırma projelerinin çağdaş düzeyde uygulanmasına olanak sağlamak.
- f) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında yurt içi ve yurt dışındaki benzer kuruluşlarla Merkezin amacına yönelik müşterek çalışmalar yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.

- g) Merkezin amaçlarını gerçekleştirmesi için gerekli olanaklarını artırma ve geliştirme konularında çalışmalar yürütmek.
- ğ) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında tabiat turizmi ile bölgesel kalkınma, ulusal kalkınma ve gerçekleştirilecek iş birlikleri ile uluslararası kalkınma sağlamak.
- h) Nitelikli eğitim sunmayı ve böylece katma değerli işlerde çalışacak kalifiye insan sayısını çoğaltmak, bu bağlamda farkındalık oluşturarak sertifikalı çalışan sayısını artırmak.
- ı) Üniversitenin kendi kaynaklarının yetkinliğini artırmak.
- i) Bölgeye ilgili sektörden yatırımcıların çekilmesine yardımcı olmak, ilin ve bölgenin ekonomisine ve istihdamına katkı sağlamak.
- j) Kastamonu ili ve ilçelerinin sahip olduğu tabiat turizmi potansiyelini araştırmak, bu alanda planlanan projelere bilimsel, ekonomik ve diğer uygulamalar açısından katkı sağlamak.

## 1- AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1- Temel Politikalar ve Öncelikler

Kastamonu Üniversitesi Tabiat Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak, doğa turizmi alanında yaptığımız çalışmalar ile hem akademik dünyaya hem de bölgesel kalkınmaya önemli katkılar sağlamayı hedefliyoruz. Doğal kaynaklarımızı koruyarak, sürdürülebilir turizm faaliyetleri ile gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak en temel hareket noktalarımızdan bir tanesidir.

### 2.2- Merkezin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

2024 yılı için bir adet kongre düzenlemek ve turizm alanında Q1 ve Q2 dergilerde beş adet yayın yapmak merkezin hedefleri arasında yer almaktaydı. Yıl sonunda belirlenen hedeflere ulaşıldığı görülmüştür.

#### ➤ 2025 yılı için hedefler

Sosyal Bilimler Alanına yönelik 1 adet uluslararası makale yazma eğitiminin verilmesi ve turizm alanında Q1 dergilerde 10 adet yayın yapılması hedeflenmektedir.

## 2- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### 3.1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

1. 19-21 Eylül 2024 tarihleri arasında Turizm Fakültesi ev sahipliğinde, Kastamonu’da düzenlenecek ve teması “*Tabiat Turizmi*” olan 24. Ulusal Turizm Kongresi gerçekleştirilmiştir.

Kastamonu Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen 24. Ulusal Turizm Kongresi’nin kapanış törenine Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Nadir Alpaslan, Kastamonu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Hamdi Topal, Kayseri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kurtuluş Karamustafa, Kastamonu Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Küçük, kamu kurumları ve turizm sektörü temsilcileri, akademisyenler ile özel sektör temsilcileri katıldı.

Türkiye genelinden turizm profesyonelleri, akademisyenler ve sektör temsilcilerini bir araya getiren kongre, turizmin geleceğiyle ilgili önemli tartışmalara ve çözüm önerilerine ev sahipliği yaptı. Kongre süresince, “Doğa Koruma Alanlarında Yönetim ve Sürdürülebilirlik”, “Yaban Hayatı Turizmi ve Biyoçeşitliliğin Korunması”, “Yerel Topluluklar ve Tabiat Turizmi”, “Tabiat Turizminde

Teknolojinin Rolü”, “İklim Değişikliği ve Tabiat Turizmi” gibi birçok konu derinlemesine ele alındı. Kongre Dönem Başkanı Prof. Dr. Osman Eralp Çolakoğlu, kongrenin Türkiye’nin turizm sektöründeki önemli sorunlarına ışık tuttuğunu söyledi ve katılımcılara katkılarından dolayı teşekkür etti. Kongrenin sonunda, dönem başkanlığı Anadolu Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oktay Emir’e devredildi. 25. Ulusal Turizm Kongresi’nin ise Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi’nde düzenleneceği açıklandı.

Ayrıca düzenlenen 24. Ulusal Turizm Kongresi, TÜBİTAK tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır. Merkez müdür yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Çağdaş AYDIN, TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) tarafından yürütülen "2223-B Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği" programı kapsamında kongre desteği almak için başvurmuştur ve yapılan değerlendirmede, kongre başvurusu olumlu sonuçlandı.

24. Ulusal Turizm Kongresi Kongre Bildiri E-Kitabına Raporuna aşağıdaki adresten ulaşılabilmektedir.

“<https://utk24.kastamonu.edu.tr/images/24.%20ULUSAL%20TURIZM%20KONGRES%20-%20KASTAMONU%202024.pdf>”



### 2. Yayınlar

- Vatankhah, S., Bamshad, V., Arici, H. E., & Duan, Y. (2024). Ethical implementation of artificial intelligence in the service industries. *The Service Industries Journal*, 44(9-10), 661-685.
- Arici, H. E., Saydam, M. B., Sökmen, A., & Cakmakoglu Arici, N. (2024). Corporate social responsibility in hospitality and tourism: A systematic review. *The Service Industries Journal*, 1-30.
- Koseoglu, M. A., Arici, H. E., Saydam, M. B., & Olorunsola, V. O. (2024). Environmental, social and governance assets and diversity scores: exploring their relationship to carbon emissions in global companies. *Management Decision*, 62(10), 3181-3207.
- Kromidha, E., Altinay, L., & Arici, H. E. (2024). The influence of politics on the governance of an entrepreneurial ecosystem in a developing country: a generative institutional discourse approach. *Entrepreneurship & Regional Development*, 36(9-10), 1257-1274.
- Arici, H. E., Köseoglu, M. A., Aydin, C., Aydin, C., & Altinay, L. (2024). Contribution of innovation studies to the intellectual structure of the hospitality and tourism literature. *Journal of Hospitality and Tourism Technology*, 15(2), 309-328.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Merkez müdürü olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Birimimizce planlanmış iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedefleri doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde gerçekleştiğini, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, merkez müdürü olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Kastamonu-Ocak 2025)

Doç. Dr. Hasan Evrim ARICI